

1 4 8 - 3 5 = 4 9 0 4 1

5 + 2 4 5 0 - 6 2 ✖ 8 +

9 6 = 3 7 9 2 + 0 4 9 5

1 4 8 - 3 5 = 1 9 0 4 ✖

4 6 + 9 8 7 + 5 0 - 3 6

9 = 7 0 4 5 0 3 6 = ✖ 1

9 6 = 4 7 9 2 + 0 4 9 5

0 + 2 4 5 ✖ - 6 2 0 8 +

1 4 8 - 3 5 = ✖ 9 0 4 1

7 + 2 4 5 0 - 6 2 3 8 +

9 6 = ✖ 7 9 2 + 0 4 9 5

1 4 8 - 3 5 = 1 9 0 4 ✖

1 ✖ + 9 8 7 8 5 0 - 3 6

9 = 7 + 4 5 0 3 6 = + 1

9 6 = 4 7 9 2 + 0 ✖ 9 5

0 + 2 4 5 ✖ - 6 2 0 8 +

1 4 8 - 3 5 = 1 9 0 4 1

✖ + 2 4 5 0 - 6 2 5 8 +

9 6 = ✖ 7 9 2 + 0 4 9 5

1 4 8 - 3 5 = 1 9 0 4 ✖

1 3 + 9 8 7 ✖ 5 0 - 3 6

Årsregnskab 2025

Udgivet af Kirkens Korshær
Nikolaj Plads 15, 1067 København K
Tlf. 33 12 16 00

CVR. 8288 3711
Mobilepay 440029

Kirkens Korshær er en landsdækkende, frivilligbåret
og medlemsbaseret forening, der arbejder for og med
socialt udsatte mennesker i Danmark.

KirkensKorshær.dk

Indhold

Læsevejledning	3
Fælleskassen og koncernregnskab, driftsregnskab	4
Fælleskassen og koncernregnskab, balance	5
Ledelsesberetning	6
Ledelsespåtegning.....	12
Den uafhængige revisors erklæring	13
Anvendt regnskabspraksis	17
Note 1: Fælleskassen	19
Note 2: Genbrug og Frivillige & Ejendomme	20
Note 3: Indsamlinger og kampagner	21
Note 4: ULFRI-midler	22
Note 5: Egenkapital og Kapitalkonto	23

Læsevejledning

Her kan du læse regnskabet for 2025 for Kirkens Korshær. Det omfatter det samlede regnskab fra Kirkens Korshærs foreningsarbejde og Kirkens Korshærs selvejende institutioner.

Foreningen Kirkens Korshærs landsorganisation benævnes i regnskabet som Fælleskassen. Egenkapitalen opdeles i to elementer: 'Kapitalkonto' og 'Overført resultat tidligere år'. Kapitalkontoen er primært regulering af vurderingen af Kirkens Korshærs ejendomsværdier samt afdrag på prioritetsgæld.

Fælleskassen og koncernregnskab, driftsregnskab

For tiden 1. januar – 31. december 2025

Indtægter

	Kirkens Korshær 2025	Kirkens Korshær 2024	Fælleskassen 2025 <i>Se detaljer note 1.</i>	Fælleskassen 2024 <i>Se detaljer note 1.</i>
Testamentariske gaver	13.076.824	8.881.338	12.762.703	7.626.703
Salg og private midler	32.042.374	33.519.886	16.809.342	11.700.778
Formålsbestemte gaver	16.394.358	12.693.244	2.890.994	5.851.015
Genbrug og frivillige	77.997.996	71.324.408	76.818.623	69.829.266
Ejendomme	-1.406.490	1.211.447	8.872.570	11.438.131
Tilskud fra kommunen	68.073.983	59.858.047	0	0
Øvrige offentlige midler	17.023.143	20.205.314	2.104.094	1.119.020
ULFRI-midler	3.663.711	2.750.739	2.756.999	2.310.547
Momskompensation	6.184.158	7.595.068	4.996.994	6.763.172
Finansielle indtægter	408.975		408.645	407.712
Selvejende institutioner	161.687.758	151.790.358	0	0
<u>Indtægter i alt</u>	<u>395.146.790</u>	<u>369.829.849</u>	<u>128.420.964</u>	<u>117.046.344</u>

Udgifter

Lønninger	263.877.609	255.591.277	33.099.036	28.083.400
Direkte udgifter	42.146.147	42.342.842	10.662.248	18.703.379
Indirekte udgifter	23.629.164	24.443.799	9.351.734	7.014.483
Lokaleudgifter	37.562.223	34.910.155	1.218.815	1.171.107
Driftstilskud	-93.785	47.250	54.255.148	54.542.542
Andre udgifter	9.244.467	11.977.169	0	0
<u>Udgifter i alt</u>	<u>376.365.825</u>	<u>369.312.492</u>	<u>108.586.981</u>	<u>109.514.911</u>

<u>Årets resultat</u>	<u>18.780.965</u>	<u>517.357</u>	<u>19.833.983</u>	<u>7.531.433</u>
------------------------------	--------------------------	-----------------------	--------------------------	-------------------------

Fælleskassen og koncernregnskab, balance

Pr. 31. december 2025

	Kirkens Korshær 2025	Kirkens Korshær 2024	Fælleskassen 2025	Fælleskassen 2024
Aktiver				
Ejendomme	254.089.600	250.816.601	254.089.600	250.816.601
Værdipapirer	150.000	150.000	150.000	150.000
Anlægsaktiver i alt	254.239.600	250.966.601	254.239.600	250.966.601
Debitorer	41.426.760	30.803.739	15.426.242	12.435.736
Udestående arbejdsgrøne	351.910	685.459	22.195.632	20.844.562
Forudbetalinger og deposita	10.742.208	9.123.700	10.526.983	8.625.176
Likviditet, legat kapital	59.167.910	51.614.532	39.197.058	29.722.743
Omsætningsaktiver i alt	111.688.788	92.227.430	87.345.915	71.628.217
Aktiver i alt	<u>365.928.388</u>	<u>343.194.031</u>	<u>341.585.515</u>	<u>322.594.818</u>

Passiver				
Egenkapital primo	230.426.629	231.242.935	209.715.233	203.517.463
Reguleringer	5.694.554	-1.333.663	4.195.361	-1.333.663
Årets resultat/kapitalkonto	18.780.965	517.357	19.833.983	7.531.433
Regulering Selvejende	0	0	0	0
Egenkapital Ultimo	254.902.148	230.426.629	233.744.577	209.715.233
Prioritetsgæld	44.259.846	47.764.605	44.259.846	47.764.605
Langfristet gæld i alt	44.259.846	47.764.605	44.259.846	47.764.605
Kreditorer m.v.	15.963.162	15.497.718	9.982.440	10.397.463
Formålskapital	29.042.550	27.234.809	16.754.533	13.786.758
Testamentariske gaver	12.796.898	14.222.998	8.836.803	10.128.493
Gæld til arbejdsgrøne	0	0	25.219.967	28.774.102
Feriepengeforpligtelser	7.074.968	6.924.654	2.396.728	1.884.150
Skyldig SKAT	1.888.816	1.122.618	390.621	144.014
Kortfristet gæld i alt	66.766.394	65.002.797	63.581.092	65.114.980
Passiver i alt	<u>365.928.388</u>	<u>343.194.031</u>	<u>341.585.515</u>	<u>322.594.818</u>

Ledelsesberetning

Kirkens Korshær er en privat, landsdækkende, frivilligbåret og almennyttig forening, der hjælper mennesker, der lever på kanten af samfundet; dem, der kæmper med fattigdom, rusmiddelbrug, psykisk sygdom, ensomhed og hjemløshed. Hvert år møder vi tusindvis af mennesker med omsorg, nærvær og respekt og står klar med både fællesskab, praktisk hjælp og høj faglighed.

Vores arbejde bygger på folkekirkelige værdier og troen på, at alle mennesker har værdi – uanset livssituation. Siden 1912 har vi udført diakonalt arbejde i Danmark og været dér, hvor nøden er størst.

Økonomiske hovedaktiviteter

Kirkens Korshær driver sociale tilbud i hele landet. Det tæller blandt andet varmestuer, herberger, botilbud, samtaletjenester, sundheds- og stofindtagelsesrum, familietilbud, samt aktivitets- og arbejdsfællesskaber. Gennem vores sociale arbejde drager vi omsorg, hjælper, støtter og kæmper for dem, som er dårligst stillede.

Kirkens Korshærs økonomi er bredt sammensat af donationer, bevillinger og samarbejder med blandt andet stat, kommuner, regioner, fonde, virksomheder, erhvervsliv, civilsamfund, folkekirke og privatpersoner. Kirkens Korshærs synligheds- og fortalrarbejde bidrager både direkte og indirekte hertil.

Genbrug er en integreret del af Kirkens Korshær. Når kunder donerer eller handler i vores genbrugsbutikker, får brugte ting nyt liv, og overskuddet går direkte til vores sociale arbejde for udsatte mennesker i Danmark.

Organisering

Kirkens Korshær er en demokratisk opbygget, frivillig båret forening. Foreningen er organiseret i fem regioner. I hver region er der et Korshærssamråd. Korshærssamrådene består af repræsentanter fra de lokale korshærsråd, korshærnetværk, medlemmer af foreningen Kirkens Korshær og lønnede medarbejdere.

Den overordnede strategiske ledelse i Kirkens Korshær varetages af hovedbestyrelsen. Den består af repræsentanter fra foreningens demokratiske bagland, fra foreningens medarbejdere, fra de selvejende institutioners bestyrelser, udpegede medlemmer med særlige kompetencer, samt korshærchefen, der varetager den daglige ledelse. Kirkens Korshær er bredt til stede i hele Danmark, har omkring 8.500 frivillige og beskæftiger ca. 510 årsværk. Kirkens Korshærs sociale arbejde består af en bred vifte af tilbud:

- 35 varmestuer
- 14 familietilbud med fremskudte indsatser i yderligere 7 byer
- 8 herberger
- 5 aktivitets- og arbejdsfællesskaber
- 4 natvarmestuer
- 4 samtale- og rådgivningstjenester
- 3 stofindtagelsesrum
- 3 sundhedsrum
- 2 botilbud
- 1 nødherberg

Strategi

Kirkens Korshær sætter bæredygtighed i højsædet; menneskelig, klimamæssig og økonomisk bæredygtighed. Derfor arbejder vi under overskriften 'tættere sammen om ressourcerne' med seks strategiske prioriteringer:

- **Frivillige** – vi vil være de bedste til at tiltrække og fastholde frivillige
- **Kvalitet i arbejdet** – vi vil styrke og udvikle kvaliteten i alt korshærsarbejde
- **Fortalervirksomhed** – vi vil være talerør for socialt udsatte i Danmark
- **Genbrug** – vi vil være førende på genbrug
- **Finansiering** – vi vil sikre økonomi til arbejdet
- **Organisering** – vi vil bruge vores ressourcer bedst muligt til gavn for flest muligt

Økonomisk udvikling i de seneste år og fremadrettet

En stabil, robust og bæredygtig økonomi er helt afgørende for, at Kirkens Korshær kan blive ved med at møde mennesker i øjenhøjde – også når de ligger ned. Ledelsen har derfor haft et stærkt fokus på at konsolidere foreningen og sikre en økonomi i balance.

Det er ikke mindst belært af corona-årene, der var økonomisk svære. Her formåede vi – på trods af den svære og ekstraordinære situation – alligevel at holde dørene åbne i det sociale arbejde som en del af samfundets kritiske funktioner. Det var livreddende arbejde. Vi glæder os over, at det lykkedes at undgå udbredt smitte og mange dødsfald på grund af covid-19.

Læringen om det behov, der *også* er for Kirkens Korshærs tilstedeværelse og tilgængelighed i krisetid, har understreget behovet for en solid økonomi.

Efter devisen at 'ro i økonomien skaber ro i arbejdet', har vi truffet en række store og små beslutninger. Nogle svære, nogle ikke.

Det er især en ny organisering og omlægning af økonomistyringen, der har bidraget til det. Bedre systemunderstøttelse med større transparens, mere brugervenlighed og bedre data flow. Vi ønsker ikke at gå på kompromis med et trygt, sikkert og godt arbejdsmiljø, ej heller vores værdier, kvalitet og faglighed. Ledelse på alle niveauer har fået tydeliggjort deres økonomiske ansvar, arbejdsgange er lagt om, ny budgetproces, ny kontoplan, nye prognoser og jævnlig, tæt opfølgning er nogle af de håndtag, vi har skruet på.

Resultaterne af de mange anstrengelser i hele Kirkens Korshær kan ses på bundlinjen. Men der er fortsat uforløste potentialer. Dem arbejder vi videre med at indfri i de kommende år.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Indtægtsskabende aktiviteter

Midlerne til Kirkens Korshærs sociale arbejde kommer fra en række forskellige kilder.

Arv

Arv er en væsentlig del af Kirkens Korshærs økonomiske fundament og er et udtryk for den tillid og opbakning, mange mennesker har til vores arbejde. Arv bidrager både til at styrke den langsigtede bæredygtighed og til udviklingen af vores sociale indsatser.

Arv udgjorde 13.076 t.kr. i 2025 mod 8.881 t.kr. i 2024. Udviklingen er et udtryk for forventelige variationer i modtaget arv.

Salg og private midler

Salg og private midler udgør en væsentlig del af finansieringen af Kirkens Korshærs arbejde og afspejler den brede opbakning til organisationen. Det omfatter almindelige gaver, kampagneindtægter, faste bidrag og medlemsbidrag, erhvervsfundraising, kirke-partnerskaber, aktivitetsindtægter, kollekter samt renteindtægter. Midlerne går til Kirkens Korshærs generelle formål.

Salg og private midler udgjorde 32.042 t.kr. i 2025 mod 33.520 t.kr. i 2024. Udviklingen er udtryk for, at der på dette område er sket et fald i de lokale indtægter, mens der i korshærens landsarbejde har været en stigning i indtægterne. Merindtægterne her er et udtryk for en positiv udvikling i vores relationer til både private bidragsydere, erhvervssamarbejder og i kampagner. Den udvikling afspejler et styrket og mere målrettet fokus i vores arbejde med at sikre større og tættere engagement i Kirkens Korshær. Det er blandt andet gjort muligt gennem de seneste års investeringer i bedre systemunderstøttelse.

I henhold til *Bekendtgørelse om indsamling mv.* er indsamlingsregnskabet opstillet i note 3.

Formålsbestemte gaver

Formålsbestemte gaver bidrager betydeligt til både udvikling og gennemførelse af konkrete indsatser i Kirkens Korshær. Det omfatter bevillinger fra fonde og legater, der er øremærkede bestemte formål, tilbud eller projekter. Midlerne indregnes, når de anvendes til det aftalte formål. Disse midler gør det muligt både at styrke og videreudvikle sociale indsatser i samarbejde med fonde og andre bidragsydere.

Formålsbestemte gaver udgjorde 16.394 t.kr. i 2025 mod 12.693 t.kr. i 2024. Den positive udvikling er et udtryk for, at Kirkens Korshær er lykkedes med at styrke fundraising indsatserne og opbakningen blandt tiltagende flere mennesker i Danmark.

Genbrug og frivillige

Genbrug og frivillige er en bærende del af Kirkens Korshærs økonomiske fundament. Posten omfatter indtægten fra blandt andet genbrugsbutikkerne og udgifter til drift, logistik og lager. Det er her, det daglige engagement hos de mange tusinde frivillige bliver til en konkret økonomisk styrke. Det gør det muligt at fastholde og udvikle vores sociale arbejde over hele landet.

Overskuddet i genbrug og frivillige udgjorde 77.997 t.kr. i 2025 mod 71.324 t.kr. i 2024. Udviklingen er et udtryk for ændrede processer i forhold til indregning af bidrag fra genbrug og en reduktion i omkostningerne, mens bruttoomsætningen er på niveau med 2024.

Ejendomme

Drift af ejendomme dækker over både interne og eksterne huslejeindbetalinger samt løbende ejendomsudgifter - herunder vedligeholdelse. Ejendommene udgør også en væsentlig del af Kirkens Korshærs kapitalgrundlag og danner de fysiske rammer for en stor del af vores sociale arbejde og genbrug.

Resultatet af ejendomsdrift udgjorde -1.406 t.kr. i 2025 mod 1.211 t.kr. i 2024. Udviklingen i det samlede resultat skyldes hovedsageligt stigende udgifter til nødvendigt ejendomsvedligehold og bygningsskader.

Offentlige midler

Offentlige midler dækker over tilskud fra kommuner, momskompensation, ULFRI- og PUF-midler, samt øvrige statslige og kommunale midler. Midlerne er med til at finansiere driften af vores sociale tilbud og sikre en stabil og fagligt funderet indsats for mennesker i udsatte positioner. Puljer og kompensationsordninger understøtter både drift og udvikling i det sociale landsarbejde.

De offentlige midler udgjorde 94.945 t.kr. i 2025 mod 90.409 t.kr. i 2024. Udviklingen i de samlede indtægter skyldes hovedsageligt en positiv udvikling i de kommunale tilskud.

Selvejende institutioner

Kommuners betaling for herbergs ophold udgør den væsentligste del af finansieringen af herbergerne, som drives af selvejende institutioner på tværs af landet.

Indtægterne i de selvejende institutioner udgjorde 161.688 t.kr. i 2025 mod 151.790 t.kr. i 2024. Indtægter vedrørende specialiserede bostøtteydelse forklarer hovedparten af stigningen i indtægterne.

Det gik midlerne til

Kirkens Korshær har forsat et fokus på, at flest mulige midler går direkte til driften af vores sociale hjælpearbejde.

Lønninger

Lønudgifterne vedrører medarbejdere, der bidrager til organisationens samlede arbejde. Det dækker blandt andet over drift og udvikling af organisationens sociale indsatser, understøttelse og udvikling af frivilligheden samt fortalerarbejde. Der var i 2025 ca. 510 årsværk i Kirkens Korshær, hvoraf ca. 168 findes i Kirkens Korshærs selvejende institutioner.

Lønninger udgjorde 263.878 t.kr. i 2025 mod 255.591 t.kr. i 2024. Udviklingen er forventelig og afspejler primært den almindelige lønudvikling i samfundet.

Direkte udgifter

Direkte udgifter dækker over udgifter som forplejning, aktiviteter og også udvikling af bygningsmassen i det sociale arbejde.

Direkte udgifter udgjorde 42.146 t.kr. i 2025, mod 42.343 t.kr. i 2024. Udviklingen afspejler, at der i 2025 har været færre direkte udgifter i fælleskassen - blandt andet grundet et fald i udgifterne til Sociale Mursten. Omvendt er de direkte udgifter i de selvejende institutioner steget mærkbart.

Indirekte udgifter

Indirekte udgifter er udgifter, som ikke er direkte knyttet til det sociale arbejde, men som er nødvendige for opretholdelsen af det sociale arbejde. Det dækker blandt andet over supervision, personaleforsikringer, IT, uddannelse og kompetenceudvikling.

Indirekte udgifter udgjorde 23.629 t.kr. i 2025 mod 24.444 t.kr. i 2024.

Lokaleudgifter

Lokaleudgifter er udgifter til drift, vedligehold og leje af lokaler og bygninger.

Lokaleudgifter udgjorde 37.562 t.kr. i 2025 mod 34.910 t.kr. i 2024. Udviklingen i lokaleudgifter skyldes almindelig indeksering af husleje og øgede udgifter til vedligehold.

Driftstilskud

Driftstilskud er Kirkens Korshærs interne understøttelse af det lokale sociale arbejde,

Uddelt internt driftstilskud udgjorde 54.255 t.kr. i 2025, og er ikke reguleret ift. 2024.

Andre udgifter

Andre udgifter udgjorde 9.244 t.kr. i 2025 mod 11.977 2024. Posten vedrører det lokale sociale arbejde og udviklingen er udtryk for almindelige variation.

De samlede udgifter, inklusiv finansielle omkostninger, udgjorde 376.366 t.kr. i 2025 mod 369.312 t.kr. i 2024.

Årets resultat

Årets resultat viser et overskud på 18.781 t.kr. mod et overskud på 517 t.kr. sidste år. Resultatet anses for at være tilfredsstillende.

Egenkapital

Foreningens egenkapital udgør 254.902 t.kr. per 31.12.2025. Egenkapitalen er i 2025 styrket som følge af det positive regnskabsresultat. Størstedelen af egenkapitalen er fortsat bundet i foreningens ejendomsmasse.

Økonomiske forventninger til det kommende år

Kirkens Korshær oplever høj efterspørgsel på foreningens tilbud, hvilket stiller øgede krav til prioritering og anvendelse af midlerne. Det vil derfor fortsat være en høj prioritet for os at arbejde med at sikre økonomisk stabilitet og robusthed.

Udviklingen i energipriserne udgør en væsentlig usikkerhedsfaktor. Vi må forvente øgede driftsomkostninger, hvis de nuværende prisniveauer fortsætter eller stiger yderligere. Det kan påvirke foreningens økonomi.

Overenskomster på det kommunale område vil medføre stigende lønudgifter i det kommende år. Det vil lægge yderligere pres på økonomien.

Vi forventer større konkurrence på genbrugsområdet og vil derfor fastholde vores fokus på at sikre god trivsel og synlighed.

Vi forventer et fortsat fokus på tættere samarbejde med fonde, erhvervsliv og det offentlige, samt at vi fortsat vil udforske potentialet i private donationer.

Endelig forventer vi, at den fortsatte implementering af værdighedsreformen får betydning for foreningen i 2026. Reformen kan påvirke både rammerne for foreningens indsatser og det fremtidige finansieringsgrundlag.

For det kommende år forventer vi et resultat, hvor indtægter og udgifter balancerer.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb og frem til årsregnskabet's underskrift, der anses for væsentlige til at kunne ændre vurderingen af årsregnskabet for foreningen.

Ledelsespåtegning

Årsregnskabet er dags dato forelagt Hovedbestyrelsen.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025. Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse af de forhold, beretningen omhandler. Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med indsamlingsbekendtgørelsens §§ 8-9. Indsamlingen er gennemført ved brevkampagner, internettet og trykte medier. Indsamlingen blev foretaget i overensstemmelse med reglerne i indsamlingsloven og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020.

Nyborg, den 12. juni 2026

Kirkens Korshærs Hovedbestyrelse

Ian Ørtenblad

Formand

Lone Klok

Næstformand

Jonas Jakobsen

Konstitueret chef for Kirkens Korshær

Annette Andersen

Connie Møberg Lynge

Flemming Christophersen

Joy Mogensen

Johnny Friis

Leon Sebbelin

Kasper Bruun Andersen

Lars Ulrik Jensen

Tobias Sonne Olsen

Sharon Parker

Den uafhængige revisors erklæring

Til ledelsen i Kirkens Korshær

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kirkens Korshærs Fælleskassen for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som Fælleskassen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis samt bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 om ULFRI og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020 om offentlige indsamlinger. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et rigtigt billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision, de yderligere krav, der er gældende i Danmark, standarderne for offentlig revision samt bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis samt bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskab og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskab og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision, de yderligere krav, der er gældende i Danmark, standarderne for offentlig revision samt bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskab og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision, de yderligere krav, der er gældende i Danmark, standarderne for offentlig revision samt bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskab og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskab og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskab og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskab og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskab og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf i overensstemmelse med beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis.
- Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for foreningen eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskab og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskab og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskab og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til beskrivelsen i anvendt regnskabspraksis samt bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 og bekendtgørelse nr. 160 af 26. februar 2020.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskab og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med den beskrevne regnskabspraksis. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision for aktiviteter finansieret af Social- og boligstyrelsen specificeret i note 4.

Ledelsen er i henhold til bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 ansvarlig for, at de dispositioner, der er finansieret af Social- og boligstyrelsen som ledelsen har specificeret i note 4, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er finansieret af Social- og boligstyrelsen. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af aktiviteterne finansieret af Social- og boligstyrelsen, som ledelsen har specificeret i note 4, er det i henhold til bekendtgørelse nr. 167 af 18. februar 2025 vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af aktiviteter og forvaltningen af de midler, der er finansieret af Social- og boligstyrelsen.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i forbindelse med vores juridisk-kritiske revision og forvaltningsrevision af aktiviteter finansieret af Social- og boligstyrelsen specificeret i note 4.

Nyborg, den 12. juni 2026

Redmark

GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR-nr. 29 44 27 89

Darnell Vagnild

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. 32116

Anvendt regnskabspraksis

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes jævnfør nedenstående praksis. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger. Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter foreningen Kirkens Korshær og de arbejdssteder, der er underlagt hovedbestyrelsen. For de selvejende institutioner er disse ikke underlagt foreningens hovedbestyrelse. Resultatopgørelsen for de selvejende institutioner medtages i konsolideringen, da de opererer under Kirkens Korshærs navn. Balancen for de individuelle selvejende institutioner medtages ikke i konsolideringen, da aktiver ikke er underlagt foreningens kontrol, ligesom forpligtelser ikke skal honoreres af foreningen.

Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender, tilskud samt realiserede og ikke-realiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede enheder.

Resultatopgørelsen

Resultatopgørelsen er opdelt i „Indtægter“ og „Udgifter“.

Under „Indtægter“ er indtægterne anført med bruttobeløb. Resultatkolonnen viser bruttobeløb til rådighed for Kirkens Korshærs arbejde.

For indtægter generelt i genbrugsbutikker er indtægter dog anført efter direkte henførbare udgifter.

Indtægterne fra genbrugsbutikkerne indregnes, når likvider overføres fra genbrugsbutikken til Fælleskassen. Indtægter fra indsamlinger og gaver indtægtsføres på indbetalings-tidspunktet.

Testamentariske gaver samt arv, der ikke er formålsbestemt af arvlader eller gavegiver, bliver indregnet som indtægt på tidspunktet for modtagelsen af gaven eller arven.

Den formålsbestemte arv indregnes i balancen på indbetalingstidspunktet. Den formålsbestemte arv medtages brutto som indtægt samme år som udgifterne, der er anvendt til de konkrete formål.

Formålsbestemte fondsmidler, bevillinger og lignende bliver indregnet i balancen på indbetalingstidspunktet. De formålsbestemte fondsmidler medtages brutto som indtægt samme år som udgifterne, der er anvendt til de konkrete formål.

Under „Udgifter“ er vist de beløb, der er anvendt til Kirkens Korshærs arbejde.

Driftstilskud til byarbejderne er vist særskilt som en omkostning for Fælleskassen. Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til foreningens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

Der foretages i øvrigt sædvanlig periodisering af væsentlige indtægter og udgifter.

Balance

Anlægsaktiver

Kirkens Korshærs ejendomme indregnes til seneste offentlige ejendomsvurdering med værdiregulering over egenkapitalen. Tab og gevinst ved salg af ejendomme føres direkte i resultatopgørelsen, og opgøres som forskellen mellem salgsprisen og den bogførte værdi. Driftsmidler, renovering og køb af biler udgiftsføres i anskaffelsesåret.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Kasse-, bankbeholdninger, legatkapital

Dette omfatter likvide beholdninger under hovedbestyrelsens direkte kontrol samt værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger. Likvide beholdninger, der knytter sig direkte til genbrugsbutikker, er ikke indregnet. Værdipapirerne optages til kursværdi på statusdagen. Kursregulering på værdipapirerne indregnes direkte på egenkapitalen.

Reservationer

Beløb, der i årets løb af hovedbestyrelsen er disponeret til særlige formål, indregnes under formålskapital i balancen.

Skat af årets resultat

Da foreningen ikke er et selvstændigt skattesubjekt, er der ikke afsat skat i årsrapporten.

Gældsforpligtelser

Prioritetsgæld måles til den nominelle restgæld på balancedagen.

Øvrig gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Der oplyses ikke om eventualforpligtelser eller sikkerhedsstillelser.

Note 1: Fælleskassen

	2025	2024
Udgifter		
Sct. Nicolai Tjenesten		
Lønninger	2.554.281	2.279.211
Direkte udgifter	35.938	107.428
Indirekte udgifter	643.238	758.985
Lokaleudgifter	334.719	380.555
Sct. Nicolai Tjenesten, udgifter i alt	3.568.176	3.526.179
Arresthustjenesten		
Lønninger	1.981.380	1.817.125
Direkte udgifter	0	16.712
Indirekte udgifter	453.966	387.584
Arresthustjenesten, udgifter i alt	2.435.346	2.221.421
Formålsbestemt arbejde		
Lønninger	20.696.623	16.107.601
Direkte udgifter	10.626.311	12.509.791
Indirekte udgifter	2.241.722	3.713.544
Lokaleudgifter	587.997	543.022
Formålsbestemt arbejde, udgifter i alt	34.152.653	32.873.958
Administration		
Lønninger	7.866.751	7.879.462
Indirekte udgifter	6.012.808	8.223.819
Lokaleudgifter	296.099	247.530
Administration, udgifter i alt	14.175.658	16.350.811
Driftstilskud		
Driftstilskud	54.255.148	54.542.542
<u>Udgifter i alt</u>	<u>108.586.983</u>	<u>109.514.911</u>

Note 2: Genbrug og Frivillige & Ejendomme

	2025	2024
Genbrug og Frivillige		
Nettoomsætning fra butikker	123.987.292	115.619.078
Investering butikker	-6.075.382	-9.881.708
Drift, Logistik og lager	-38.987.306	-31.034.644
Frivilligt arbejde	-2.105.981	-4.873.460
Genbrug og Frivillige i alt	76.818.623	69.829.266
Ejendomme		
Huslejeindtægt, interne	23.488.542	22.396.154
Huslejeindtægt, eksterne	1.461.835	1.211.447
Vedligehold	-10.940.627	-5.503.622
Skatter og forsikring	-3.235.306	-2.845.862
Driftsomkostninger	-2.819.129	-3.519.986
Avance/tab ved salg	917.255	-300.000
Ejendomme i alt	8.872.570	11.438.131

Note 3: Indsamlinger og kampagner

De indsamlede midler anvendes til Kirkens Korshærs sociale arbejde i Danmark og hjælper mennesker i social udsathed, herunder mennesker ramt af hjemløshed, fattigdom, ensomhed, psykisk sygdom og rusmiddelbrug. Midler indsamlet til en bestemt sag eller målgruppe anvendes til det pågældende formål, så vidt det er muligt. Midlerne anvendes også til andre dele af det sociale arbejde og til oplysning, kampagner, udvikling af sociale indsatser samt uddannelse af medarbejdere og frivillige. Alle tiltag har til formål at hjælpe udsatte mennesker i Danmark.

	2025	2024
Indtægter		
Vinterkampagne	640.628	251.234
Påskekampagne	466.073	48.042
Sommerkampagne	1.596.607	1.532.573
Skolestartskampagne	592.464	387.543
Støtten	548.566	485.567
Julekampagne	3.055.682	1.726.916
I alt	6.900.020	4.431.875

Udgifter		
Vinterkampagne	110.263	41.674
Påskekampagne	79.986	11.961
Sommerkampagne	328.534	275.765
Skolestartskampagne	116.701	68.662
Støtten	21.681	102.934
Julekampagne	684.412	416.021
I alt	1.341.577	917.017

Note 4: ULFRI-midler

Midlerne er anvendt til finansiering af Kirkens Korshærs kerneaktiviteter på tværs af de 22 enheder, som har fået andel i midlerne.

Afdeling	Intern fordeling
Esbjerg	12.944
Fredericia	16.278
Helsingør	11.099
Herning-Holstebro	59.207
Holbæk-Odsherred	13.103
Horsens	18.151
Lolland-Falster	11.409
Odense Nørregade	49.018
Odense Østergade	138.732
Randers	7.159
Region Storkøbenhavn og Bornholm	84.011
Ringsted	7.640
Roskilde	42.702
Silkeborg	14.762
Slagelse-Skælskør	44.299
Svendborg	11.678
Sønderborg	11.841
Vejle	40.775
Viborg	6.483
Aalborg	180.549
Aarhus	124.872
Landsdækkende frivilligt arbejde	2.756.999
I alt	3.663.711

Note 5: Egenkapital og Kapitalkonto

	2025	2024
Egenkapital samt fonds og henlæggelser		
Overført resultat tidligere år primo	65.801.874	58.270.441
Årets overførsel af årets resultat	19.833.983	7.531.433
Overført resultat tidligere år ultimo	85.635.857	65.801.874
Kapitalkonto ifølge specifikation	148.108.720	143.913.359
<u>Egenkapital i alt</u>	<u>233.744.577</u>	<u>209.715.233</u>
Kapitalkonto		
Kapitalkonto pr. 1. januar	143.913.359	145.247.024
Kapital konto	3.837.370	-528.905
Bevægelse af legatkapital	357.991	-804.760
<u>Kapitalkonto pr. 31. december</u>	<u>148.108.720</u>	<u>143.913.359</u>

+	2	+	0		7
3	8	7	=	1	9
1		4	8	-	3
9	2	+	0		7
4	5	0	3	6	=
8	7	9	-	3	6
1		4	8	-	3
9	8	7	=	1	4
+	2	+	0		7
3	8	7	=	1	9
1	0	4	8	-	3
9	2	+	0	+	7
4	5	0	3	6	=
8	7		-	3	6
1	6	4	8	-	3
9	8	7	=	1	8
+	2	+	0		7
3	8	7	=	1	9
	1	4	8	-	3
9	2	+	0		7
4	5	0	3	6	=